

## **Tlačová správa IDH: K riadeniu ŽSR musíme zaujať strategický prístup**

Inštitút pre dopravu a hospodárstvo dlhodobo poukazuje na potrebu profesionálneho riadenia ŽSR so systematickým prístupom vychádzajúcim zo stratégie národného hospodárstva a v súlade s finančnými možnosťami štátu, rešpektujúc reálne potreby kľúčových zákazníkov ŽSR - dopravcov, ale i ich zákazníkov – prepravcov a cestujúcu verejnosť, a to bez ohľadu na meniace sa politické cykly. Práve preto hovoríme o nevyhnutnosti strategického plánu pre ŽSR, ktorý bude uplatňovaný dlhodobo.

ŽSR ako manažér infraštruktúry potrebujú v prvom rade jasne stanovené ciele, na základe ktorých budú stanovené priority. Zdroje financií akejkoľvek – či už štátnej alebo komerčnej – spoločnosti sú vždy obmedzené. Zabúdame na fakt, že ŽSR spravujú hustú sieť železničnej dopravy pokrývajúcu celú krajinu, pričom jej kapacita často nie je dostatočne využitá.

IDH pozitívne hodnotí vypracovanie tzv. Implementačného plánu, ktorý má zabezpečiť, aby sme sa posunuli k lepšiemu a efektívnejšiemu fungovaniu ŽSR a ktorý je reakciou na audit Útvoru hodnoty za peniaze. Tento audit bol podľa nášho názoru správnym krokom zo strany MFSR a poukázal na rezervy vo fungovaní spoločnosti. Takýto audit by mal slúžiť pre ministra dopravy ako podklad pre podporu rozhodovania a mal by byť spracovaný v zmysle uznesení Vlády SR pre všetky veľké štátne spoločnosti.

Vnímame dlh ŽSR vo vzťahu k investíciám do infraštruktúry, ktorý vznikol dlhodobo. Z objektívnych príčin sa ho nepodarí vyriešiť zo dňa na deň. Pozitívom je, že za posledné roky sa cielene upravuje objem finančných prostriedkov investovaných do údržby a opráv v rámci ŽSR. Tento trend by mal podľa nášho názoru pokračovať. Rovnako by celá téma mala zostať prioritou pre zodpovedné orgány štátnej a verejnej správy.

Pre budúcnosť železničnej dopravy na Slovensku bude najlepšie inšpirovať sa zahraničím a využiť osvedčené riešenia upravené na mieru a potrebám slovenského trhu. To znamená jasnú potrebu automatizovať a optimalizovať procesy ŽSR, využívať inovatívne technológie a centralizovať riadenie vlakov doprav. Keď jednorazovo investujeme do modernizačných projektov, v nasledujúcich rokoch sa štátu tieto finančné prostriedky niekoľkonásobne vrátia. Opäť sa tak dostávame k potrebe strategického prístupu pri riadení ŽSR, na ktorú IDH dlhodobo apeluje. Tu sme v poslednom čase zaznamenali pozitívnu zmenu prístupu v stratégii ŽSR, ktorá uprednostňovala rýchle, efektívne a funkčné opatrenia, ktoré by v krátkodobom horizonte mohli vrátiť železničnú dopravu na pozíciu, ktorá bude v prospech cestujúcich a podnikateľského prostredia a mohla by napomôcť zvrátiť nepriaznivý trend presunu nákladnej dopravy na preplnené cesty.

S pozdravom

**Ing. Rastislav Cenký, riaditeľ inštitútu**

**Inštitút pre dopravu a hospodárstvo, n.o.**